Los Core Facilities de la Vicerrectoria de Investigación y Creación de la Universidad de los Andes

Agosto 2023

La Vicerrectoría de Investigación y Creación (VIC) ha puesto en funcionamiento *Core Facilities* que brindan acceso a servicios de apoyo a la investigación por medio de tecnología de última generación y/o personal altamente calificado, en áreas claves y transversales a toda la comunidad Uniandina, Colombiana e Internacional, contribuyendo a la diversificación de las fuentes externas de financiación, el trabajo interdisciplinario y el aumento del impacto de la investigación en la sociedad.

Por consiguiente, la VIC define los *Core Facilities* como *unidades de servicios, investigación, formación y divulgación que responden a necesidades interdisciplinares tanto de la Universidad de los Andes como del sector externo (académico, industrial y social) a nivel nacional e internacional*. Los Core Facilities actualmente son:

- GenCore - *Core* de Secuenciación
- µ-Core - *Core* de Microscopia
- MetCore - *Core* de Metabolómica
- AnimalCore -*Core* de Cuidado animal
- BioCore – *Core* de Biodiversidad

Los *Core Facilities* buscan aportar a solucionar desafíos transversales de la comunidad académica e investigativa Uniandina y colombiana, como:

- Necesidad de servicios de investigación especializados, que generen beneficios académicos, investigativos y económicos.
- Optimización en el uso de recursos especializados de manera centralizada, disminuyendo la inversión duplicada en la Universidad.
- Aportar en la capacidad y calidad de investigación, brindando accesibilidad a recursos tecnológicos, profesionales y técnicos.

- Fomento y desarrollo de trabajos e investigaciones colaborativos interdisciplinarios en la comunidad Uniandina, nacional e internacional.
- Fomentar la educación por medio de cursos novedosos de alta calidad que resuelvan necesidades de algún segmento de la población y desarrollar estrategias para lograr un alcance de nuestras actividades y/o las de la Universidad de los Andes.

Este documento presenta la estructura organizacional, gobernanza y operación de los *Core Facilities* de la VIC de la Universidad de los Andes.

1. Gobernanza y estructura de los Core Facilities

Los Core Facilities cuentan con una estructura organizacional y operativa para que puedan seguir siendo sostenibles, accesibles, funcionales y de alta calidad. La planeación estratégica y directrices de trabajo es diseñada y evaluada operativamente por el comité de *Core Facilities*.

- **Comité *Core Facilities*:** Está integrado por los lideres de los Core, la vicerrectora de investigación y creación y la Jefe administrativa y financiera de la vicerrectoría.
- **Lider y/o coordinador de *Core Facility*:** El líder y/o coordinador del *Core Facility* tiene la responsabilidad de fortalecer y desarrollar lla prestación de servicios especializados, trabajando de la mano con el personal administrativo de tal manera que sea posible mantenerlos en equilibrio financiero El líder de *Core Facility* diseña y lidera las actividades académicas, investigativas, servicios y divulgación de cada Core. Es responsable dentro de otras funciones, de la coordinación general de la operación y del manejo financiero del *Core*, de la planeación operacional a corto, mediano y largo plazo, de la medición del impacto, pertinencia y viabilidad de la aplicación de nuevas tecnologías en la unidad, así como del desarrollo de estrategias enfocadas a la mejoría de las características y capacidades investigativas, técnicas, tecnológicas y de servicio.

- El líder de *Core Facility* podrá aplicar a la *carrera de investigador de la VIC** de la Universidad de los Andes, la cual está pensada para personas líderes de estas unidades que realizan investigación en sus distintos niveles de concepción, diseño, dirección y

ejecución; y que realizan formación y extensión a través de la prestación de servicios en áreas transversales de investigación que permiten apoyar las actividades de los profesores y estudiantes de la Universidad de los Andes, así como de instituciones académicas y/o de investigación externas e industria.

- **Analista y/o técnico de *Core Facility*:** El papel del analista y/o técnico de laboratorio es desarrollar y ofrecer servicios técnicos establecidos en cada *Core*. El analista y/o técnico proporciona asistencia en el desarrollo de experimentos, recepción de las muestras, preparación y análisis de muestras y análisis de datos.
- **Personal de investigación:** El personal de investigación de los *Core Facilities* hace parte de los proyectos de investigación con fuentes de financiación externa. Su contratación debe ser realizada según los lineamientos de personal vinculados a proyectos.
- **Profesionales Core Facility:** Su función es apoyar las actividades del core, garantizando su buen funcionamiento y servicios prestados a los usuarios.

En siguiente esquema se presenta la estructura organizacional de los *Core Facilities* de la VIC:

2. Operación de los Core Facilities

Los *Core Facilities* tienen diferentes términos y propósitos según su disciplina de aplicación y están organizados de acuerdo a la misión/visión del Core y la VIC , así como las necesidades de los usuarios de servicios e investigadores uniandina, nacional e internacional.

2.1 Servicios de los Core Facilities:

Los servicios de los *Core Facilities* están bajo la responsabilidad del Lider que posee experiencia en los campos de aplicación de los Core. Los equipos son adquiridos por la administración central de los Core e integrados inmediatamente a las instalaciones. Los usuarios deben seguir las Políticas Generales de Uso de los *Core facilities* publicadas en la página web de la VIC.

La selección y el desarrollo de los servicios proporcionados por los *Core Facilities* deben cumplir con criterios tales:

- Competitividad: servicios altamente especializados basados en nuestras fortalezas y en los que tenemos una ventaja competitiva.
- Accesibilidad para los usuarios: prestación de servicios ágiles con acceso a tecnologías de vanguardia.
- Necesidades a largo plazo y perspectivas de desarrollo: evaluación periódica de las instalaciones centrales, equipos, estrategias y/o tecnologías para garantizar la coherencia con los cambios en las necesidades del país y la gama de servicios prestados en el mercado.
- Sostenibilidad: implementación de un sistema de costos que permite el acceso a los servicios y equipos por parte de todos los usuarios, al tiempo que garantiza la sostenibilidad de los *Core Facilities.*

2.2 Investigación, formación e Impacto institucional en los Core Facilities:

Los *Core Facilities* pueden realizar actividades de investigación y divulgación a nivel nacional e internacional. Estas actividades podrán realizarse de forma autónoma o en colaboración con investigadores de la comunidad Uniandina y externos, en el ámbito nacional o internacional. Para la aplicación a recursos externos cada líder de

Core Facility podrá crear un grupo de investigación, avalado por la Universidad ante MinCiencias. Los *Core* podrán liderar propuestas de investigación en convocatorias de financiación externa, siempre y cuando, los términos de referencia no limiten el número de proyectos por entidad. En este caso, la prioridad la tendrán las unidades académicas.

Los *Core Facilities* podrán diseñar cursos propios de Educación Continua (EdCo) relacionados con sus temáticas de servicios, investigación o divulgación, o participar en el diseño de cursos de otras unidades de la VIC o de la Universidad. La propuesta de los cursos debe ser conversada con las unidades académicas relacionadas con el tema del curso para evitar competencia.

2.3 Inversión

Los *Core Facilities* deben contar con modelos financieros que garanticen la autosostenibilidad operativa del Core, asociada a la prestación de servicios, mantenimientos de equipos y nomina operativa del *Core Facility*. El overhead generado por la actividad de proyectos será distribuido según el lineamiento establecido por la Universidad y de los excedentes generados por cada *Core*, se aportará a la VIC el 10% y el 90% restante será destinado al fondo de inversiones. La actualización y compra se equipos se financiará a través de la Vicerrectoría de investigación y creación, el fondo de reposición de equipos y proyectos de financiación externa.

2.4 Evaluación de la operación:

El Jefe financiero y administrativo de la VIC y los Lideres de los *Core Facilites* se comprometen a trabajar para lograr un objetivo de equilibrio general para cada *Core Facility* (autosostenibilidad). La evaluación de desempeño de cada *Core Facility* se realizará cada año, con el objetivo de verificar su salud financiera, evaluar las necesidades de cada core y planear el año siguiente. La gestión de los lideres de los *Core Facilities* en términos de la sostenibilidad y desarrollo del Core se evaluará cada dos años, teniendo en cuenta:

2.5.1 Indicadores de gestión: Los indicadores de los *Core Facilites* han sido establecidos para brindar la información requerida para hacer el seguimiento de la operación general de los Core y la elaboración del informe anual.

2.5.1 Informe anual de los Core Facilities: El informe anual debe ser presentado anualmente por el líder del *Core Facility* al Jefe financiero de la VIC y al Vicerrector de Investigación y Creación, y contendrá las siguientes Categorías:

- Administración General
- Valoración y Evaluación del Personal
- Administración Financiera
- Gestión efectiva de Recursos
- Impacto institucional
- Clientes y Satisfacción
- Comunicación